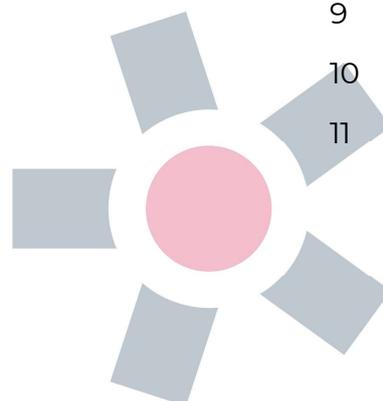


# Rapport annuel 2022

## Sommaire

Présentation d'AGAThE	2
Message des co-fondatrices et co-présidentes	2
AGAThE un bref historique	2
AGAThE 2022 en chiffres	3
Les grandes étapes de 2022 pour AGAThE	3
AGAThE en images et en mots	7
Ressources financières	9
Horizon 2023	10
Remerciements	11



## Présentation d'AGAThE

### Message des co-fondatrices et co-présidentes

C'est avec beaucoup d'émotion que nous sortons ce troisième rapport d'activité. Quel chemin parcouru depuis l'ouverture du Centre AGAThE il y a un an.

La première année de vie d'une organisation est connue pour être riche en difficultés. Nous n'avons pas échappé à la règle !

Cette phase de développement nous a permis de nous confronter à la réalité. Nous avons rencontré des obstacles. Nous avons fait face à des enjeux et nous nous sommes maintes fois remis.es en question. Le bateau accueillant nos petits patient.es dans la salle d'attente a connu des tempêtes mémorables !

A force d'effort, de persévérance, d'espoir et de volonté, nous avons stabilisé le gouvernail afin de co-construire sur les bases de nos apprentissages communs. Pour nous aider, nous avons fait appel à un consultant afin de bénéficier d'une expertise externe qui nous a permis de poser des fondations solides pour l'avenir du centre.

Tous ces processus participent à la qualité du projet AGAThE qui porte déjà d'incroyables fruits comme en attestent les parents, familles, membres du réseau dont vous pourrez lire les témoignages ci-dessous.

Quoi qu'il arrive, nous relevons les défis et mettons toutes nos forces au service de nos missions : offrir des thérapies aux enfants présentant un trouble de développement, soutenir les familles et assurer la formation de la relève dans l'esprit d'AGAThE.

Martine Bideau  
Co-Fondatrice et Co-Présidente

Russia Ha-Vinh Leuchter  
Co-Fondatrice et Co-Présidente

### AGAThE, un bref historique

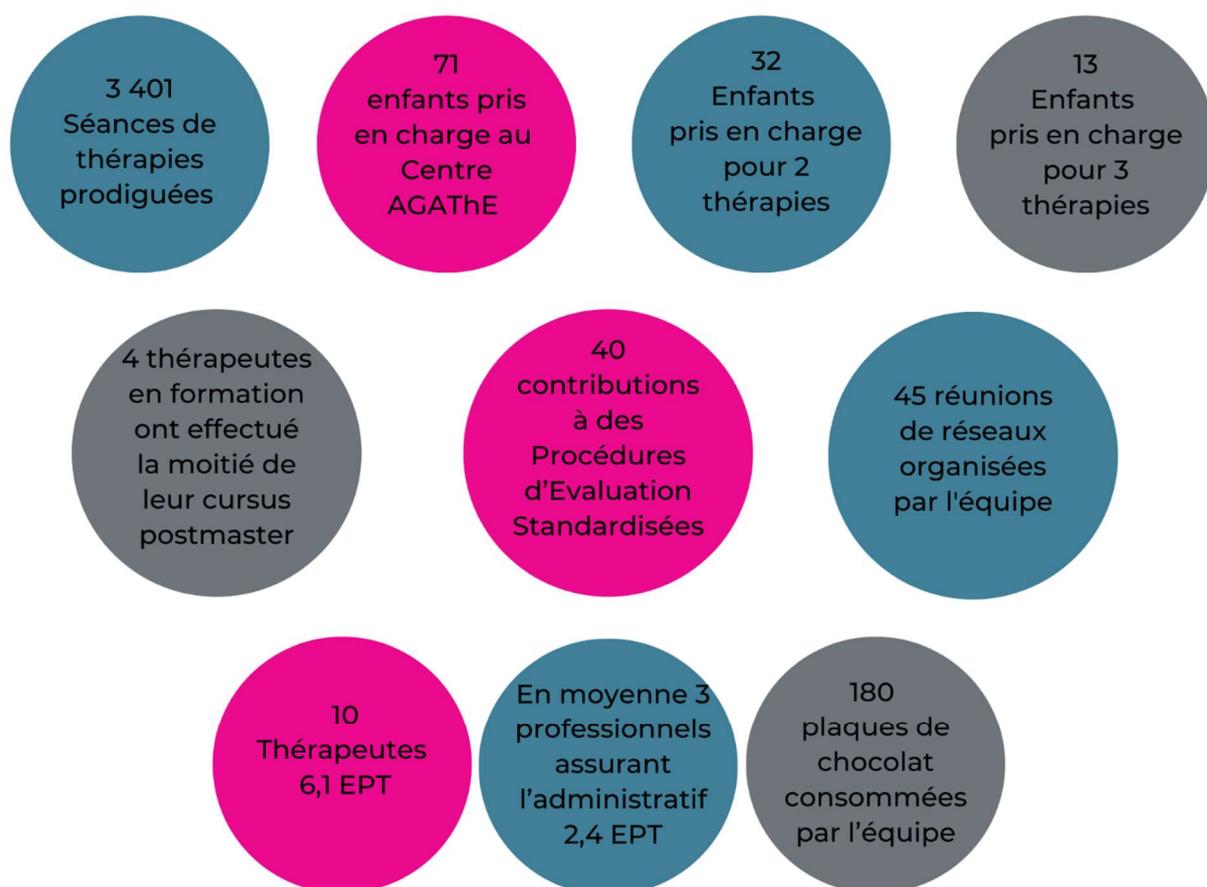
L'Association Genevoise d'Accompagnement Thérapeutique de l'Enfant (AGAThE) est l'aboutissement d'un projet créé en 2019, porté par deux femmes pédiatres, Docteure Russia HA-VINH LEUCHTER médecin adjointe au Centre du développement de l'enfant des HUG à Genève et Docteure Martine BIDEAU, pédiatre et coordinatrice du pôle pédiatrique de la maison de santé « Cité Générations » à Onex.



Elles partagent la vision que tous les enfants, avec leurs différences, ont une place dans la communauté et peuvent y mener une vie épanouie.

AGAThE a pour mission d'assurer aux enfants qui présentent des troubles précoces du développement et à leur famille, une prise en charge professionnelle interdisciplinaire et coordonnée, un soutien émotionnel, des possibilités d'apprentissage et de développement de leur plein potentiel. Elle souhaite également assurer la relève des thérapeutes en offrant un lieu de formation.

## AGAThE 2022, en chiffres



## Les grandes étapes de 2022 pour AGAThE

L'année 2021 avait été marquée par l'ouverture du Centre le 1<sup>er</sup> octobre, accueillant 60 familles en même temps, telle une ruche. Dans le « feu de l'action », la prise de contact avec ces dernières a confronté l'équipe à de multiples problématiques. Ce

fût l'occasion de tester, à l'aune de la réalité du terrain, les procédures que nous avons imaginées.

### Les patients et leurs familles

Les patient.e.s sont toujours au cœur de nos actions. En 2022, nous avons pris en charge au total 71 enfants. Ils ont bénéficié à eux tous de 3401 séances de thérapie en un an. 45 enfants ont bénéficié de 2 ou plus thérapies au sein du Centre (pour les détails, voir AGAThE en chiffre). Pour tous les enfants, un lien étroit a été tissé avec le réseau en place. Les enfants nous ont été adressés par les HUG (Centre du développement et Guidance Infantile) la Fondation pôle autisme et les pédiatres. Un peu plus de la moitié de nos petits patients présentent un trouble du spectre de l'autisme (53%). Beaucoup de familles sont allophones (70%) et vivent dans une situation matérielle précaire. Certaines d'entre elles sont issues de la migration et ont un passé douloureux. Nous avons aussi accueilli 2 enfants ukrainiens présentant des troubles sévères du développement et n'ayant aucune prise en charge.

### L'équipe

Dans une démarche réflexive et apprenante, avec l'aide de Mme Edith FAVOREU du Eurasia Learning Institute for Happiness and Wellbeing (ELI), l'équipe du Centre AGAThE s'est plongée dans une journée d'évaluation du fonctionnement le 26 février 2022, identifiant les enjeux et les points d'amélioration afin de pouvoir réajuster notre fonctionnement dans cette première année. La conclusion de cette journée est la forte adhérence de l'équipe au projet : sa vision, sa mission et ses valeurs, et combien elle est soudée mais aussi fatiguée par ce démarrage en trombe !

Dans cette première phase pionnière, chacun.e a dû trouver sa place à l'aune de la réalité du terrain. Des besoins concrets en matière d'organisation opérationnelle ont été identifiés en cours de route, les cahiers des charges des un.es et des autres ont parfois dû évoluer. Dans ce contexte, l'équipe toute fraîchement constituée a dû apprendre à se connaître et à collaborer, a beaucoup dû s'adapter pour assumer le travail immense que demande une première année.

Dans ce cadre, de nouvelles personnes ont rejoint l'équipe et d'autres sont parties. La coordination a été renforcée par l'arrivée de Camille Van Klaveren en janvier. Caroline Brunel, notre coordinatrice de projet a décidé d'investir son énergie et ses compétences ailleurs et a quitté le projet au mois de mai. Olivia Verdier et Douce Reymond sont venues prêter une main au sein du pôle administratif dès l'été.

Deux logopédistes ont aussi quitté le projet au mois de septembre. Certains de leurs patients ont pu continuer leur suivi au sein du Centre grâce à l'arrivée de Constance Terrail, logopédiste formée à la Guidance Infantile qui nous a rejoint le premier novembre 2022.

Fort.es de toutes ces apprentissages, l'équipe peut amorcer la nouvelle année au plus près de la mission du Centre, focalisé.es sur la concrétisation des différents projets en cours et à venir.



## Formation

Dès le début, nous avons organisé la tenue de colloques interdisciplinaires mensuels, sous la forme d'une supervision de l'équipe par la Dre Gabrielle KUCHLER, pédopsychiatre et par la Dre Mary KURIAN, neuropédiatre et les deux co-présidentes dans leurs rôles de pédiatre du développement et pédiatre généraliste. Lors de ces colloques, les thérapeutes présentent leurs patients à un panel de médecins expérimentés et à leurs collègues, dans une démarche de supervision mais aussi d'intervision, riche en apprentissages pour tous.

Au vu du nombre d'enfant présentant un trouble du spectre de l'autisme, un projet de formation est organisé avec Autisme Genève et la Fondation Pôle Autisme. Une première rencontre a eu lieu avec Dimitri Gisin, responsable de formation à Autisme Genève et un cursus de formation est co-construit avec les thérapeutes qui aura lieu en 2023.

## Gouvernance

Après quelques mois de fonctionnement, il est apparu clairement que nous devons avoir une gouvernance plus solide et renforcer nos compétences en matière de ressources humaines. M. Eric Metral, membre de notre comité, nous a conseillé la société HYPISO pour nous accompagner dans notre démarche. Dès l'été 2022, nous avons débuté ce qui a d'abord été un audit puis s'est progressivement avéré être une vraie démarche de co-construction pour renforcer tous les aspects de fonctionnement du Centre, son leadership et aussi clarifier et renforcer le rôle de chacun.e afin d'apporter de la stabilité et de la solidité au Centre.

Au cours de cet accompagnement, l'organisation du pôle de coordination a été revue et le besoin de renforcer la direction du Centre a été mis en évidence. Nous avons donc mis au concours deux postes de co-direction. Camille Van Klaveren a accepté l'un des postes qu'elle partagera dès mars 2023 avec notre nouvelle co-directrice.

Par ailleurs, le rôle de coordinateur.trice de chaque thérapeute auprès de ses propres patients a été renforcé.

C'est en 2023 que le Centre verra l'ensemble des propositions co-construites avec HYPISO mises en pratique.

Egalement via HYPISO, Mme Marianne Pinget, ancienne DRH d'une grande structure de santé genevoise, est venue « mettre de l'ordre » dans toutes nos procédures RH. Son arrivée au début de l'automne fut un immense soulagement. Elle a accepté de nous accompagner tout au long de 2022 et même après.

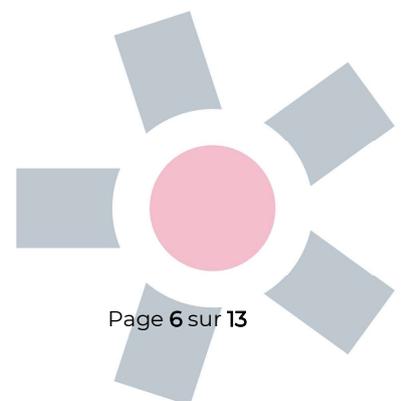
## Comité et finances

Lors de l'assemblée générale de mars 2022, après nous avoir soutenu pendant les 2 premières années, M. Christian Tinner a démissionné de son rôle de trésorier. Il a été remplacé par M. Jean-Philippe Bezat, qui avec Mme Camille Van Klaveren et Mme Magali Orsini, nouvelle comptable de l'Association, ont assuré la fonction financière de l'Association.

### Coordination extra-muros

Depuis le 1<sup>er</sup> novembre 2020 et jusqu'à l'ouverture du Centre en 2021, le pôle coordination avait assuré un travail « extra-muros » afin de répondre à la demande importante et urgente des familles. La coordination « extra-muros » consiste à rechercher et à coordonner, en dehors du Centre AGAThE, les thérapies prescrites pour les jeunes enfants avec des troubles du développement, aux côtés des familles et du réseau.

L'ouverture du Centre ayant pris une telle ampleur, nous avons dû temporairement mettre en suspens cette coordination extra-muros afin d'assurer dans un premier temps une coordination intra-muros de qualité ainsi qu'un bon fonctionnement au sein du Centre.



## AGAThE en image et en mots

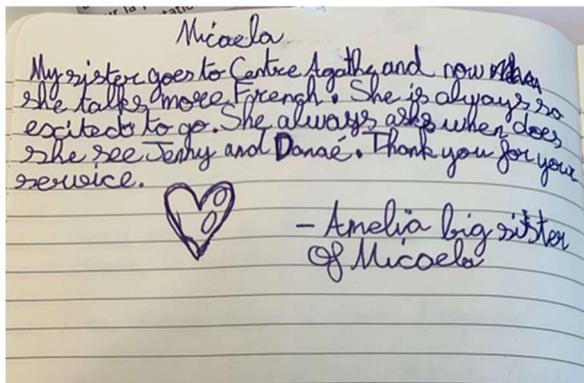
Anne Rolfo Schnellmann (ergothérapeute), Micaela Irigoyen Cruz, Danaé Faivre (logopédiste) et Jenny Samar (thérapeute en psychomotricité)



« Je suis extrêmement reconnaissante que des structures comme le Centre AGAThE existent ! Finalement une structure qui facilite les différentes thérapies et logistique. Les thérapeutes sont toutes motivées, passionnées par leur travail et les patients.

Les progrès de ma fille Micaela est le fruit de leur professionnalisme. Le personnel administratif est excellent et on les remercie pour leur suivi. Merci au Centre ! »

Alejandra Cruz Ross, maman de Micaela



Cécile Läderach (ergothérapeute), Jayden Menina et Danaé Faivre (logopédiste)

Cécile Läderach (ergothérapeute), Demid Druma et sa maman, Fabrice Guibentif (logopédiste)



Anne Rolfo Schnellmann, Rron Citaku et son papa



« Merci à toute l'équipe. Merci à Anne, Noé se réjouit de vous voir, de venir en séances avec vous, il a énormément progressé. Il est très fier de son travail. Je tenais aussi à vous remercier pour toutes les observations envers des lacunes et les progrès de Noé. Et de l'efficacité par rapport à l'assurance invalidité, comme le vélo qu'il a pu recevoir. Merci de nous apporter tant de soutien et de joie, il a tant de plaisir à travailler avec vous. »

**Marlene CIRADE RODRIGUEZ,**  
maman de Noé

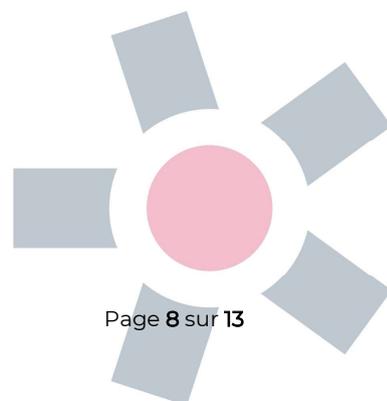
« De nombreuses familles avec enfants présentant des trajectoires développementales atypiques ou problématiques sont en demande de centres comme AGAThE pouvant offrir une vision globale de la situation et une prise en charge multidisciplinaire centralisée et de proximité, rendant concrètement possible l'accès aux soins après une démarche diagnostique parfois laborieuse et douloureuse. »

**Monica Morend, psychologue du**  
Service Educatif Itinérant

« A l'instar de la citation attribuée à A. Lincoln « Si vous trouvez que l'éducation coûte cher, essayez donc l'ignorance », il serait probablement utile de formuler que « si vous trouvez que la prise en charge précoce interdisciplinaire des situations complexes coûte cher, essayez donc l'absence de prise en charge ». Car en effet, la patientèle du Centre AGAThE se compose d'enfants de moins de cinq ans présentant des troubles importants. Ne pas les prendre en charge adéquatement dès leur jeune âge, c'est créer les conditions d'une prise en charge ultérieure probablement beaucoup plus coûteuse et complexe, que ce soit dans le secteur de la Santé ou dans le secteur de l'Education. » **Christian Voirol, chercheur dans le cadre du projet partenarial Interpro entre la HES Arc Santé Neuchâtel et le Centre AGAThE**

« Merci au centre AGAThE ! Caetano a fait de nombreux progrès et n'en finit pas d'en faire. Il est très heureux de venir et prend énormément de plaisir. C'est un réel soulagement d'avoir cet accompagnement car nous nous rendons compte que notre enfant est avec de magnifiques professionnel.les.»

**Valeria BARQUEZ,** maman de Caetano



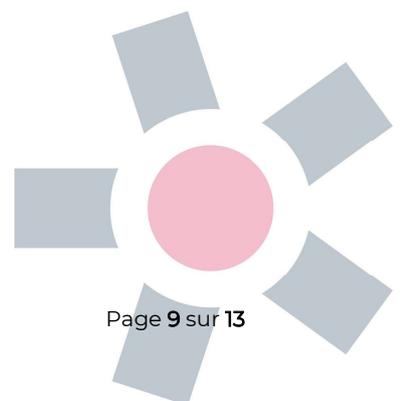
## Ressources financières

Les ressources d'AGAThE en 2022 se divisent en quatre catégories.

- Les dons représentant 75% des produits,
- Les subventions représentant 3% des produits,
- Les cotisations représentant 1% des produits,
- Les revenus liés aux prestations thérapeutiques représentant 21% des produits.

Nous avons obtenu en 2022 une nouvelle subvention cantonale, dans la continuité de la subvention initiale qui avait permis de démarrer le projet de coordination en 2020 et 2021.

Grâce au soutien de fondations privées, nous avons pu garantir le salaire des jeunes thérapeutes (postmaster) dont les prestations ne sont pas facturables auprès du SPS.



## Horizon 2023

Nous nous réjouissons de débiter cette nouvelle année car, fort.es des apprentissages tirés de l'année écoulée, nous sommes déterminé.es à approfondir et améliorer le travail déjà amorcé, et ce de manière très concrète.

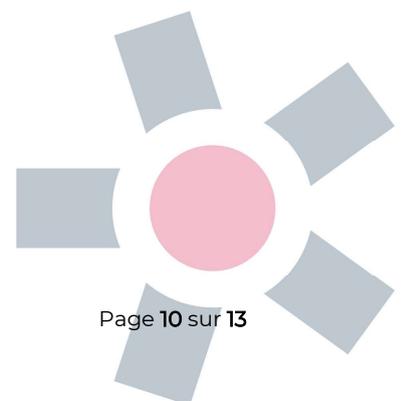
En effet, AGAThE accueillera en 2023 Céline BIGLER STAUFFER une co-directrice et Tatiana CAMPEGGI, qui assurera une fonction d'assistante administrative.

AGAThE a le projet d'étoffer l'équipe avec une assistante sociale et une psychologue afin de soutenir les familles de manière encore plus holistique.

Les perspectives pour l'avenir en lien avec nos missions :

- 1) Augmenter le nombre de thérapeutes pour accueillir plus de patients
- 2) Engager une assistante sociale pour faire face aux problématiques économiques et sociales rencontrées par les familles
- 3) Assurer notre mission de formation en accueillant une 2ème volée de thérapeutes post master et stagiaires dès octobre 2023.

**Respirons, tout ira bien !** En somme, en 2023, nous continuons notre chemin avec des projets foisonnants et inspirants portés par une équipe unie et motivée, au service du soin aux autres, de la communauté et de la société.



## Remerciements

Notre gratitude et nos vifs remerciements vont à toutes les personnes, autorités, donateurs et donatrices privés, qui croient en notre projet et nous ont apporté leur soutien financier. C'est grâce à leur générosité que nous avons aujourd'hui la chance de pouvoir offrir un lieu de thérapies aux enfants avec des troubles précoces du développement mais également un soutien à leurs familles.

Nous tenons ici à remercier très chaleureusement le Département de la Sécurité, de la Population et de la Santé (DSPS) et la Fondation Dora, ainsi que trois autres fondations pour leur soutien financier. Nous remercions également chaleureusement nos membres pour leurs contributions.

Nous adressons aussi toute notre reconnaissance et nos chaleureux remerciements aux membres de notre comité bénévole.

Nous remercions **tout particulièrement les membres de l'équipe du Centre AGAThE** qui se sont investis pour mettre en place les activités. Merci à eux pour leur confiance, leur engagement et leur détermination.

Merci à Gabrielle Kuchler et à Mary Kurian pour leur investissement bénévole auprès de nos thérapeutes.

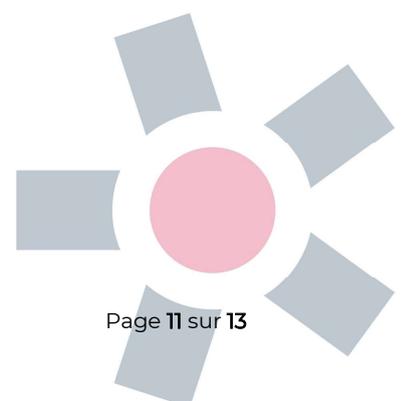
Merci à Mme Edith Favoreu pour son accompagnement et son soutien dans la mise en place de notre Centre, la construction de notre équipe et de ses fondations.

Merci à Marianne Pinget, Yvan et Sandra Constantin.

Merci aux familles qui ont rejoint l'aventure AGAThE et qui nous font confiance.

Merci à nos co-présidentes pour leur présence et leur investissement bénévole sans faille.

Merci à toutes les personnes qui nous ont soutenus.  
Merci à nos familles.



## Celles ceux qui ont fait AGAThE en 2022

### LE COMITE DE L'ASSOCIATION

Martine BIDEAU, co-présidente et co-fondatrice  
Russia HA-VINH LEUCHTER, co-présidente et co-fondatrice  
Jean-Philippe BEZAT, trésorier  
Alexandra STAMPFLI HAENNI, secrétaire  
Joel FLUSS, membre  
Marc GANCE, membre  
Séverine LALIVE RAEMY, membre  
Eric METRAL, membre

### L'EQUIPE DU CENTRE AGAThE

#### *Pôle administratif :*

Ivo CANONICA  
Caroline BRUNEL  
Camille VAN KLAVEREN  
Olivia VERDIER  
Douce REYMOND

#### *Ergothérapeutes :*

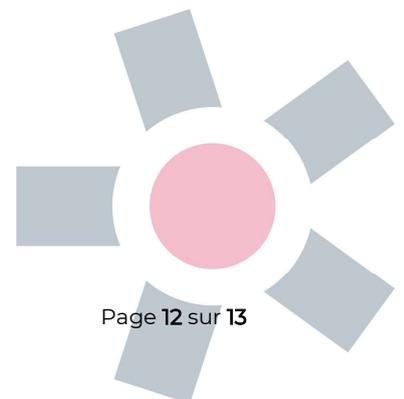
Anne ROLFO SCHNELLMANN  
Cécile LÄDERACH  
Ivo CANONICA

#### *Logopédistes :*

Alaïs VERDIER  
Tamara PATRUCCO NANCHEN  
Danaé FAIVRE  
Fabrice GUIBENTIF  
Constance TERRAIL

#### *Thérapeutes en psychomotricité :*

Maëlle KOLLY  
Jenny SAMAR  
Valentine MARINGE



**Association AGAThE**

11A Chemin des Laz  
1213 Onex

**Centre AGAThE**

4 Rue du Tir-au-Canon  
1227 Carouge  
022.920.98.94  
info@association-agathe.ch  
www.association-agathe.ch

**Pour faire un don**

CP 15-401645-1

IBAN : CH 11 0900 0000 1540 1645 1

*Avec le soutien de :*

